



مجلس جهة فاس-مكناس  
ⵎⴰⴽⵏ ⵏ ⵏⵉⵙⵔⵓⵏ ⵏ ⵑⵉⵔⵉ ⵏ ⵑⵉⵔⵓⵏ  
Conseil Région Fès-Meknès  
Fez-Meknes Regional Council

# الإستراتيجية والبرمجة السنوية للتكوين المستمر لأعضاء مجالس الجماعات الترابية لجهة فاس - مكناس

برنامج التكوين  
(2020-2018)

من إعداد جامعات و مؤسسات التعليم العالي بجهة فاس - مكناس  
تنسيق جامعة الأخوين

03.....	<b>المحور الأول: نظام اللامركزية الترابية</b>
04.....	تدبير التعاقد بين الدولة والجهة
05.....	اختصاصات مجالس الجماعات الترابية
06.....	النظام الأساسي للمنتخب
08.....	نظام تسيير الجماعات الترابية
10.....	الديمقراطية التشاركية
12.....	الحالة المدنية
13.....	الشرطة الإدارية
14.....	الحكامة الترابية
15.....	<b>المحور الثاني: التخطيط الترابي الاستراتيجي</b>
16.....	التصميم الجهوي لإعداد تراب الجهة
17.....	إعداد وتفعيل وتقييم برنامج التنمية الجهوية
18.....	إعداد وتفعيل وتقييم برنامج التنمية الإقليمية
19.....	إعداد وتفعيل برنامج عمل الجماعة
20.....	التشخيص الترابي الجماعي
21.....	<b>المحور الثالث: التدخلات الاقتصادية والاجتماعية للجماعات الترابية</b>
22.....	التنشيط الاقتصادي ودعم المقاولات
24.....	التسويق الترابي وتحسين جاذبية المجال
25.....	التنمية القروية
26.....	استراتيجيات الحد من الفقر والهشاشة
27.....	حفظ الصحة
28.....	<b>المحور الرابع: النظام المالي والمحاسبي للجماعات الترابية</b>
29.....	مالية الجماعات الترابية
31.....	محاسبة الجماعات الترابية
33.....	الجبايات المحلية
34.....	الصفقات والمشتريات
36.....	<b>المحور الخامس: التعمير وإعداد التراب والبيئة</b>
37.....	التعمير وإعداد التراب

39.....	البيئة والتنمية المستدامة
<b>40.....</b>	<b>المحور السادس: أنماط التدبير العمومي الترابي</b>
41.....	تدبير الموارد البشرية
42.....	تدبير الشراكات والتعاون
43.....	تدبير شركات التنمية المحلية
44.....	التدبير المفوض
45.....	تدبير شبكات التطهير السائل و التطهير الصلب
46.....	التنقلات الحضرية
47.....	تدبير التجهيزات الجماعية
48.....	تدبير الممتلكات الجماعية
49.....	تدبير مجموعة الجماعات
50.....	منظومة الرقابة الداخلية
52.....	تدبير شبكة الإنارة العمومية
<b>53.....</b>	<b>المحور السابع: تقوية الكفاءات والمؤهلات الذاتية للمنتخب (ة)</b>
54.....	تقنيات التواصل
55.....	تقنيات التفاوض
57.....	تقنيات تدبير الاجتماعات
58.....	تقنيات اتخاذ القرار
59.....	تدبير النزاعات
60.....	تدبير الوقت

# المحور الأول

## نظام اللامركزية الترابية

- تدبير التعاقد بين الدولة والجهة
- اختصاصات مجالس الجماعات الترابية
- النظام الأساسي للمنتخب.
- نظام تسيير الجماعات الترابية
- الديمقراطية التشاركية
- الحالة المدنية
- الشرطة الإدارية
- الحكامة الترابية

# تدبير التعاقد بين الدولة و الجهة

## تعريف الموضوع

يقصد بتدبير التعاقد بين الدولة و الجهة الوقوف على كافة عقود و اتفاقيات الشراكة و التعاون المبرمة بين الدولة و الجهة و وضع جدولة زمنية لإنجازها و تنزيلها إلى أرض الواقع

## أهداف التكوين

- إلمام المشاركين بألية التعاقد بين الدولة و الجهة
- الوقوف على نماذج التعاقد بين الدولة و الجهة.
- معرفة وقع التعاقدات على تنمية الجهة.

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي (دراسة النماذج)

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات و ورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات و عند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معلومات أولية حول التعاقد بين الدولة و الجهة

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجلس جهة فاس – مكناس

## برنامج التكوين

- الإطار القانوني المنظم للتعاقد بين الدولة و الجهة
- مجالات التعاون و الشراكة بين الدولة و الجهة.
- إجراءات إبرام اتفاقيات التعاون و الشراكة و تنفيذها
- تتبع و تقييم إنجاز عقود الشراكة و التعاون

## مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط: الإلمام بمجالات التعاون و الشراكة بين الدولة و الجهة وكذا العقود و الاتفاقيات المتعلقة بذلك
- المستوى المعمق: دراسة نظام التعاقد بين الدولة و الجهة وآليات التنفيذ و التتبع و التقييم مع عرض نماذج عن هذه العقود و الاتفاقيات

## اختصاصات مجالس الجماعات الترابية

### تعريف الموضوع

يقصد باختصاصات الجماعات الترابية مجموع المهام والاختصاصات الذاتية والمشاركة والمنقولة المسندة إلى مجالس العمالات والأقاليم ومجالس الجماعات ضمن دائرة نفوذها الترابي.

### أهداف التكوين

- تمكين المشاركين في التكوين من المنطلقات والمرجعيات الأساسية التي يتأسس عليها إسناد الاختصاصات إلى مجالس الجماعات.
- إلمام المشاركين بكافة مجالات الاختصاصات الموكولة إلى مجالس الجماعات.

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

### لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول اللامركزية الترابية وأدوار ومهام الجماعات

المنهجية: منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرهما إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

### المستهدفون

- أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
- أعضاء مجالس الجماعات

### برنامج التكوين

- الاختصاصات الذاتية
- الاختصاصات المشتركة
- الاختصاصات المنقولة

### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

# نظام تسيير الجماعات الترابية

## تعريف الموضوع

يهم نظام تسيير الجماعات كافة الإجراءات المسطرية المرعية في شأن انعقاد دورات مجلس العمالة أو الإقليم أو المجلس الجماعي ووضع جدول أعماله وإجراء مداولاته واتخاذ قراراته وسير جلساته ومحاضر هذه الجلسات.

## أهداف التكوين

- إلمام المشاركين بمختلف قواعد تسيير مجالس العمالات والأقاليم ومجالس الجماعات.
- اكتساب المشاركين للكفاءات والمهارات التي تؤهلهم لتسيير مجالس العمالات والأقاليم ومجالس الجماعات وفق الضوابط القانونية.

عدد أيام التكوين: يوم واحد

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبلية: معلومات عامة حول اللامركزية الترابية وأدوار ومهام مجالس العمالات والأقاليم ومجالس الجماعات

المنهجية: منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرها إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

## المستهدفون

- رؤساء مجالس العمالات والأقاليم ونوابهم
- رؤساء مجالس الجماعات ونوابهم
- أعضاء مجالس العمالات والأقاليم وأعضاء مجالس الجماعات
- أعضاء مجالس الجماعات

## برنامج التكوين

- ❖ النظام الداخلي للمجلس
- ❖ دورات المجلس
  - الدورات العادية
  - الدورات الاستثنائية
- ❖ جدول أعمال الدورات
- ❖ جلسات المجلس
- ❖ مداولات المجلس
- ❖ نظام اتخاذ القرارات

## ❖ محاضر جلسات المجلس

### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

# النظام الأساسي للمنتخب

## تعريف الموضوع

النظام الأساسي للمنتخب هو عبارة عن إطار مرجعي قانوني يحدد وينظم حقوق وواجبات المنتخب الجماعي وينظم حالات المطالبة باستقالة رئيس المجلس وعزل أعضائه وحله والحلول محله.

## أهداف التكوين

- جعل المنتخب على بيئة من الحقوق التي يتمتع بها والواجبات التي يتحملها.
- تحسين السلوك الجماعي للمنتخب وجعله مطابقاً للنصوص والأنظمة.
- ضمان السلاسة في العلاقة بين مكونات المجلس الجماعي.

عدد أيام التكوين: يومان.

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات.

لغة التكوين: اللغة العربية.

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول اللامركزية الترابية.

**المنهجية:** منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرها إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

## المستهدفون

- أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
- أعضاء مجالس الجماعات

## برنامج التكوين

### ❖ حقوق المنتخب (ة)

- حق تقاضي تعويضات عن التمثيل والتنقل (رئيس الجماعة ونوابه وكاتب المجلس ونائبيه ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم).
- حق الاستفادة من التكوين المستمر.
- حق الحصول على رخص التغيب للمشاركة في دورات المجلس واجتماعات لجانه.
- حق الرؤساء في الاستفادة من وضعية الإلحاق أو حالة الوضع رهن الإشارة لدى الجماعة.
- حق تقديم الاستقالة من مهام رئيس المجلس أو نواب الرئيس أو من عضوية المجلس.
- تحمل الجماعة مسؤولية الأضرار الناجمة عن الحوادث التي قد يتعرض لها أعضاء المجلس.

### ❖ واجبات ومسؤوليات المنتخب

- مسؤولية رئيس المجلس أو عضو من أعضائه عن الأخطاء المخالفة للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.

- واجب امتناع كل عضو من أعضاء مجلس الجماعة عن ربط مصالح خاصة مع الجماعة أو المؤسسات التابعة لها أو التي يكون عضواً بها.
- واجب امتناع أعضاء مجلس الجماعة، باستثناء الرئيس ونوابه، عن ممارسة مهام إدارية أو توقيع وثائق أو يتدخل في تدبير مصالح الجماعة خارج دوره التداولي.
- واجب عدم امتناع أحد نواب رئيس المجلس عن القيام بمهامه دون عذر مقبول.
- عدم جواز انتخاب أعضاء الجماعة المقيمين بالخارج في مهام الرئيس أو نائب الرئيس.

#### ❖ مساطر:

- عزل أعضاء المجلس.
- مطالبة الرئيس بتقديم استقالته.
- الحل محل رئيس المجلس.
- حل مجلس الجماعة.

#### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

# الديمقراطية التشاركية

## تعريف الموضوع

الديمقراطية التشاركية آلية دستورية تتحقق من خلالها مشاركة المجتمع المدني والمواطنات والمواطنين في بلورة السياسات العمومية والترابية وبرامج العمل والتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية وتنفيذها ومراقبتها وتقييمها عبر آليات دستورية وقانونية.

## أهداف التكوين

- تحسيس أعضاء مجالس الجماعات الترابية بأهمية وجدوى الديمقراطية التشاركية كدعامة أساسية من دعومات البناء الديمقراطي إلى جانب الديمقراطية التمثيلية والديمقراطية المحلية.
- إبراز دور الفاعلين الاجتماعيين كشريك استراتيجي للجماعات الترابية.
- تمكين أعضاء مجالس الجماعات الترابية من آليات الديمقراطية التشاركية وشروط وكيفيات إعمالها

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول الديمقراطية والعمل الجماعي والمجتمع المدني.

## المنهجية

منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرهما إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

## المستهدفون

- أعضاء مجالس الجهات
- أعضاء مجالس العمالات والأقاليم
- أعضاء مجالس الجماعات

## برنامج التكوين

- ❖ الإطار المفاهيمي
- ❖ التكريس الدستوري للديمقراطية التشاركية
- ❖ الميثاق الوطني للديمقراطية التشاركية
- ❖ آليات المشاركة المدنية في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية
- هيئات التشاور
- المبادرة التشريعية
- العرائض الشعبية

## ❖ آليات المشاركة المدنية في الشأن العام المحلي

- الآليات التشاركية للحوار والتشاور
  - عرائض مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في صلاحياته ضمن جدول الأعمال
- ## ❖ أدوار والتزامات الفاعل المدني والفاعل العمومي في إطار الديمقراطية التشاركية

### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## الحالة المدنية

### تعريف الموضوع

يهم الموضوع الإجراءات المسطرية والتقنية المتعلقة بتدبير مرفق الحالة المدنية والخدمات التي يقدمها في مجالات تسجيل الولادات والوفيات وغيرها وكيفية معالجتها معلوماتيا.

### أهداف التكوين

- تحسيس المشاركين بأهمية نظام الحالة المدنية.
- دعم و تقوية دراية المشاركين بالمقتضيات القانونية المنظمة للحالة المدنية.

عدد أيام التكوين: يومان (2): كيوم نظري و يوم تطبيق

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول نظام الأحوال الشخصية والحالة المدنية.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجالس الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني والتنظيمي للحالة المدنية
- مهام وصلاحيات رؤساء المجالس الجماعات الترابية ونوابهم في مجال الحالة المدنية.
- مسؤوليات ضابط الحالة المدنية.
- مساطر اختيار الأسماء الشخصية، إصلاح رسوم الحالة المدنية، تسجيل الأطفال مجهولي الأبوين والإبن غير الشرعي، مسطرة استبدال الأسماء العائلية
- الدفتر العائلي
- مسطرة إبرام عقود الزواج المدني
- مسطرة تسجيل المتجنسين

مستوى التكوين: متوسط

## الشرطة الإدارية

### تعريف الموضوع

الشرطة الإدارية هي صلاحية " الأمر والمنع " المخولة لرؤساء الجماعات عن طريق إصدار قرارات تنظيمية أو فردية، وذلك من أجل المحافظة على الصحة العامة والسكنية العمومية والوقاية من الأمراض وتنظيم السير والجولان وتنظيم الأنشطة التجارية والملك العمومي وغيرها.

### أهداف التكوين

- تحديد الأشكال المختلفة لممارسة سلطة الشرطة الإدارية داخل الجماعة
- معرفة الصلاحيات المنوطة برؤساء الجماعات في مجال الشرطة الإدارية
- ضبط المجالات التي تخضع لممارسة الشرطة الإدارية

عدد أيام التكوين: يومان: يوم للتكوين القانوني ويوم للتطبيقات العملية لممارسة الشرطة الإدارية

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات ودورات تكوينية

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية وفي بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول اختصاصات الجماعات الترابية

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين

المستهدفون: رؤساء الجماعات ونوابهم وأعضاء مجالس الجماعات

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني المفاهيمي
- المجالات التي تخضع لممارسة الشرطة الإدارية
- اختصاص رؤساء الجماعات في مجال الشرطة الإدارية
- قرارات رؤساء الجماعات الترابية المتعلقة بالشرطة الإدارية

### مستوى التكوين:

- مستوى معمق: لفائدة رؤساء الجماعات ونوابهم
- مستوى متوسط: لفائدة أعضاء الجماعات

# الحكامة الترابية

## تعريف الموضوع

الحكامة الترابية مقارنة تديرية جديدة تقوم على أساس التدبير الأمثل والعقلاني لشؤون المجتمع ارتكازا على معايير الجودة والشفافية والمشاركة والمحاسبة والمسؤولية بهدف تحقيق تنمية مستدامة.

## أهداف التكوين

- الإلمام بمفهوم الحكامة الترابية وأسسها ومرتكزاتها
- التعرف على آليات تنزيل الحكامة الترابية
- الوقوف على مؤشرات الحكامة الترابية
- كيفية تقديم المساعدة العلمية والتقنية إلى المؤسسات المسؤولة عن التنمية المحلية

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري ويوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية وفي بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبلية: حضور التكوين في موضوع الحكامة الترابية يتطلب التوفر على معلومات عامة حول أنظمة التدبير والحكامة

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين

## المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية

## برنامج التكوين

- الإطار القانوني للحكامة الترابية
- الرهانات والجهات الفاعلة في الحكامة الترابية
- اللامركزية، توطيد السياسات العامة وآليات الحكامة الجيدة
- ممارسات وأدوات الحكامة الترابية

## مستوى التكوين:

- مستوى متوسط: لفائدة أعضاء مجالس الجماعات الترابية
- مستوى معمق: لفائدة رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم

## المحور الثاني التخطيط الترابي الاستراتيجي

- التصميم الجهوي لإعداد تراب الجهة
- إعداد وتفعيل وتقييم برنامج التنمية الجهوية.
- إعداد وتفعيل وتقييم برنامج التنمية الإقليمية.
- إعداد وتفعيل برنامج عمل الجماعة.
- التشخيص الترابي الجماعي.

# التصميم الجهوي لإعداد التراب

## تعريف الموضوع

يعتبر التصميم الجهوي لإعداد التراب وثيقة ينجزها مجلس الجهة ويوافق عليها وتصبح بذلك الوثيقة الرسمية والمخطط الأساسي للتخطيط بالجهة.

## أهداف التكوين

يهدف التكوين إلى الوقوف على أهمية التصميم الجهوي لإعداد التراب بالنسبة للجهة ومدى وقعه على مستقبلها خلال 30 سنة القادمة. كما يمكن من الوقوف على المراحل المختلفة للإنجاز التصميم

## عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات ودراسة الحالات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبلية: بعض المعارف الأولية في الإعداد والتخطيط

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين

المستهدفون: أعضاء مجلس جهة فاس – مكناس

## برنامج التكوين

- الإطار القانوني والمفاهيمي
- التهيئة المجالية
- التشخيص الإستراتيجي الترابي
- مشروع المجال نحو مقاربة جديدة للتنمية
- منهجية وضع مشروع التهيئة المجالية
- التتبع والتقييم

## مستوى التكوين

- المستوى الأول: يسمح المستوى الأول على الوقوف على أهمية التصميم الجهوي لإعداد التراب
- المستوى الثاني: يبحث المستوى الثاني في منهجية إعداد التصميم الجهوي والتتبع والتقييم

## إعداد و تفعيل و تقييم برنامج التنمية الجهوية

### تعريف الموضوع

المخطط الجهوي للتنمية وثيقة يهيئها المجلس الجهوي قصد رصد إمكانيات الجهة والمشاريع المقبلة المزمع إنجازها مع برمجة زمنية لإنجاز هذه المشاريع

### أهداف التكوين

- الإلمام بأهمية المخطط في تنمية الجهة
- تقوية قدرات المنتخبين الجهويين لمصاحبة إنجاز المخطط الجهوي للتنمية

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معرفة أولية بتقنيات البحث

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجلس جهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- مرتكزات المخطط الجهوي للتنمية
- مكونات المخطط الجهوي للتنمية
- منهجية إنجاز المخطط الجماعي للتنمية
- تتبع وتقييم المخطط الجماعي للتنمية

مستوى التكوين: متوسط

## إعداد وتفعيل برنامج التنمية الإقليمية

### تعريف الموضوع

يعتبر برنامج التنمية الإقليمية وثيقة يعدها مجلس العمالة أو الإقليم ويوافق عليها وتصبح بذلك الوثيقة الرسمية والمخطط الأساسي للتنمية على الصعيد الإقليمي.

### أهداف التكوين

يهدف التكوين إلى الوقوف على أهمية إعداد وتفعيل برنامج التنمية الإقليمية ومدى وقعه على مستقبلها خلال الست سنوات القادمة. كما يمكن من الوقوف على المراحل المختلفة لإنجاز البرنامج.

عدد أيام التكوين: يومان (2).

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات ودراسة الحالات.

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: إلمام المشاركين في التكوين بمعلومات عامة تتعلق بقضايا البرمجة والتخطيط في مجال التنمية الإقتصادية والإجتماعية.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين

المستهدفون: أعضاء مجالس العمالات والأقاليم بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني والمفاهيمي المتعلق ببرنامج التنمية الإقليمية
- منهجية إعداد وتنفيذ برنامج التنمية الإقليمية
- إقتراح المشاريع الإستراتيجية
- التقديرات المالية للمشاريع والميزنة
- تتبع وتقييم برنامج التنمية الإقليمية

### مستوى التكوين:

- المستوى الأول: يسمح المستوى المتوسط على الوقوف على أهمية إعداد برنامج التنمية الإقليمية
- المستوى الثاني: يبحث المستوى الثاني في مراحل ومنهجية إعداد برنامج التنمية الإقليمية وتتبعها وتقييمها.

## إعداد وتفعيل برنامج عمل الجماعة

### تعريف الموضوع

يعتبر برنامج عمل الجماعة وثيقة يعدها مجلس الجماعة ويوافق عليها وتصبح بذلك الوثيقة الرسمية والمخطط الأساسي الذي يتضمن مختلف المشاريع التنموية التي ستعمل الجماعة على تنفيذها على امتداد ست سنوات.

### أهداف التكوين

يهدف التكوين إلى الوقوف على أهمية إعداد وتفعيل برنامج عمل الجماعة ومدى وقعه على مستقبلها خلال السنوات الست القادمة. كما يمكن من الوقوف على المراحل المختلفة لإنجاز المشاريع التنموية المبرمجة

### عدد أيام التكوين: يومان (2)

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات ودراسة الحالات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في موضوع إعداد وتفعيل برنامج عمل الجماعة لا يتطلب أي معارف قبليّة وهو مفتوح للجميع. معلومات عامة حول أهمية وثيقة إعداد التراب تسهل عملية الفهم والتمكن.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين

المستهدفون: أعضاء مجالس الجماعات بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- الإطار المرجعي القانوني والمفاهيمي
- منهجية إعداد وتنفيذ برنامج عمل الجماعة
- إقترح المشاريع الإستراتيجية
- التقديرات المالية للمشاريع والميزنة
- التتبع والتقييم

### مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط: يسمح المستوى المتوسط بالوقوف على أهمية برنامج عمل الجماعة
- المستوى المعمق: يبحث المستوى المعمق في منهجية إعداد وإنجاز وتقييم برنامج عمل الجماعة

# التشخيص الترابي الإجتماعي

## تعريف الموضوع

التشخيص الترابي الإجتماعي هو معرفة الحالة الراهنة على الصعيد المحلي، الإقليمي و الجهوي و الوقوف على مكامن القوة والضعف بالمجال ودراسة الوضعية الإقتصادية والاجتماعية والبيئية.

## أهداف التكوين

- تحديد مكامن القوة والضعف في المجال
- إظهار الإحتياجات والإمكانيات
- تحديد الحالة الراهنة
- الحصول على مقترحات وإجراءات ملموسة
- إقامة حوار بين الممثلين والساكنة،
- تحديد مشاريع أو تدخلات تشاركية وتفاوضية.

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات و عند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معارف أولية حول التشخيص

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: منتخبو مجالس الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

## برنامج التكوين

- تحديد جميع الفاعلين المعنيين بالمجال
- تحليل البيانات و تحديد القضايا
- الزيارات الميدانية
- تحديد استراتيجية العمل : التوجهات والأهداف ذات الأولوية، الإجراءات
- تحديد المسؤوليات ومساهمات كل طرف
- تحديد مؤشرات التتبع والتقييم.

## مستوى التكوين:

- مستوى واحد: التكوين في مجال إعداد وتفعيل وتقييم التشخيص الترابي الاجتماعي مع تطبيقها على الواقع المعاش

## المحور الثالث

### التدخلات الاقتصادية والاجتماعية للجماعات الترابية

- التنشيط الاقتصادي ودعم المقاولات.
- التسويق الترابي وتحسين جاذبية المجال.
- التنمية القروية.
- استراتيجيات الحد من الفقر والهشاشة.
- حفظ الصحة.

## التنشيط الإقتصادي ودعم المقاولات

### تعريف الموضوع

التنشيط الإقتصادي ودعم المقاولات هي عملية اقتصادية الهدف منها خلق فرص الشغل وخلق مناخ ملائم للإستثمار ودعم المقاولات قصد الإستدامة

### أهداف التكوين

تقوية كفاءات ومهارات المنتخبين في مجال التنشيط الإقتصادي والوقوف على أهمية روح المقاولات بالنسبة للتنمية الإقتصادية المحلية والجهوية. كما يهدف التكوين إلى الوقوف على دور ومسؤولية الجماعات في مجال تنشيط الإقتصاد المحلي و التركيز على أهمية ربط دينامية التراب بدينامية المقاولات

عدد أيام التكوين: ثلاثة أيام

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات ودراسة الحالات.

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية وفي بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل.

المعارف القبليّة: موضوع التنشيط الإقتصادي ودعم المقاولات يتطلب مستوى معرفي أساسي في ميداني الإقتصاد والتدبير .

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: المنتخبون الجهويون لجهة فاس - مكناس.

### برنامج التكوين

- ❖ النصوص القانونية المؤطرة للتدخلات الإقتصادية للجماعات المحلية
- ❖ مجال الإقتصاد المحلي ومسؤولية الجماعات في ميدان التنشيط الإقتصادي ، تدعيم الإستثمار ، تقوية جاذبية وتنافسية الجماعة .
- ❖ الهياكل الأساسية للتدخل الإقتصادي للجماعة .
- ❖ التخطيط والتدبير الترابي وتملك آليات التتبع والتقييم
- ❖ أهمية التدبير المقاولاتي للجماعة:
- تحديد، تقييم وتحقيق فرص خلق القيمة على الصعيد المحلي
- الابتكار
- العمل ألتشاركي
- التدبير بالأهداف
- ❖ الإجراءات العملية للنهوض بالإقتصاد المحلي والسياسات التنموية :
  - الرفع من القدرات الإقتصادية للجماعة ،
  - الذكاء والتسويق الترابي
  - إنعاش وتشجيع الإستثمارات الخاصة

- الحكامة الترايبية

#### مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط: أهمية الدور المنوط بالجماعات في المجال الإقتصادي
- المستوى المعمق: منهجيات العمل : قيادة المشاريع التنموية (إنشاء - تنفيذ - تتبع - تقييم ) والاستعمال الممنهج لوسائل وآليات تشجيع الاستثمارات الخاصة

## التسويق الترابي و تحسين جاذبية المجال

### تعريف الموضوع

التسويق الترابي وتحسين جاذبية المجال هي عملية إبراز مؤهلات المنطقة قصد جذب الإستثمار وخلق فرص للشغل وفتح المجال لعمليات أخرى قصد خلق الثروة

### أهداف التكوين

- فهم مبادئ التسويق المطبقة على التسويق المجالي ومواده
- تطبيق مبادئ التسويق على الجماعات المعنية.
- وضع إستراتيجية للتسويق الترابي

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: الإلمام ببعض مبادئ التسويق الترابي

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: منتخبو مجالس الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- مفهوم التسويق الترابي وتحسين جاذبية المجال
- التعريف بالموارد المحلية: المجال والإستعمالات
- تطوير استراتيجية التسويق الترابي
- العوامل الرئيسية لإنجاح التسويق الترابي
- استعمال الموارد من طرف المشاركين حسب مناطقهم.

### مستوى التكوين:

- مستوى المتوسط: التكوين في التسويق الترابي و تحسين جاذبية المجال مع تطبيقها على واقع المنطقة ومؤهلاتها ومواردها .

# التنمية القروية

## تعريف الموضوع

يكتسي العالم القروي أهمية كبيرة بالنظر للمؤهلات والإمكانات التي يتوفر عليها وكذا خصوصية قضاياها الاقتصادية والاجتماعية .

كما أن أهمية العالم القروي تكمن في الدور الذي يجب أن يلعبه كرافعة لإنجاح ورش التنمية بمفهومها الواسع . فالتنمية القروية هي مجموع التدخلات الاقتصادية والاجتماعية في المجال القروي قصد ضمان عيش أفضل للسكانة.

**أهداف التكوين:** يهدف التكوين إلى الوقوف على القضايا الاقتصادية والاجتماعية للعالم القروي وعلى آثار السياسات العمومية المتبعة وكذا آليات تأهيل الإقتصاد القروي

## عدد أيام التكوين: يومان

**شكل التكوين:** يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات ودراسة الحالات.

**لغة التكوين:** لغة التكوين هي اللغة العربية وفي بعض الحالات وعند الضرورة، يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل.

**المعارف القبليّة:** حضور التكوين في موضوع التنمية القروية لا يتطلب أي معارف قبليّة لكن يستحسن الإلمام ببعض المشاكل التي تهم العالم القروي

**المنهجية:** يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

**المستهدفون:** أعضاء الجماعات الترابية ذات الطابع القروي لجهة فاس - مكناس.

## برنامج التكوين

- التنمية القروية : تحديد المفهوم والأهداف.
- الأهمية الإستراتيجية للعالم القروي
- الإقتصاد القروي : القطاعات والموارد
- الإستراتيجيات والبرامج الوطنية
- آليات تأهيل الإقتصاد القروي وتثمين قطاعاته

## مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط: أهمية الإقتصاد القروي ومحتوى استراتيجيات وبرامج التنمية القروية
- المستوى المعقد: منهجية وضع المشاريع التنموية: إنشاء - تنفيذ - تتبع - تقييم

## استراتيجيات الحد من الفقر و الهشاشة

### تعريف الموضوع

يندرج هذا الموضوع ضمن الاختصاصات الموكولة لمجالس العمالات والأقاليم في مجال التنمية الإجتماعية. إنه يشمل كافة السياسات الترابية وبرامج محاربة الفقر والهشاشة التي تضعها المجالس المذكورة بغية تحسين ظروف عيش الفئات الإجتماعية التي تعاني من الآثار السلبية للفقر والهشاشة.

### أهداف التكوين

- تحسيس أعضاء مجالس العمالات والأقاليم بأهمية محاربة الفقر والهشاشة كمدخل لتحقيق التنمية الإجتماعية
- إطلاع المنتخبين والمنتخبات على السياسات العمومية في مجال التنمية الإجتماعية
- تقوية القدرات المعرفية والتدبيرية لأعضاء مجالس العمالات والأقاليم في ميدان وضع الإستراتيجيات الكفيلة بمحاربة الفقر والهشاشة وكيفية تنزيلها وتتبعها وتقييمها.

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معرفة أولية باختصاصات مجالس العمالات والأقاليم وكذا بمفهوم التنمية بصفة عامة

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجالس العمالات والأقاليم بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- مفهوم التنمية الإجتماعية
- التنمية الإجتماعية والتنمية البشرية
- مؤشرات ومعايير تحديد خريطة الفقر والهشاشة
- آليات ووسائل التدخل مجالس العمالات والأقاليم من أجل محاربة الفقر والهشاشة
- إلتقائية برامج الفاعلين في مجال التنمية الإجتماعية على صعيد كل عمالة أو إقليم
- تتبع وتقييم الإستراتيجيات الإقليمية لمحاربة الفقر والهشاشة

مستوى التكوين: متوسط

## حفظ الصحة

### تعريف الموضوع

يندرج موضوع حفظ الصحة في إطار خدمات القرب التي تقدمها الجماعة للمواطنين والمواطنات في مجال الوقاية الصحية والمحافظة عليها من خلال المرافق والتجهيزات التي تقوم بإحداثها وتديبورها.

### أهداف التكوين

- تحسيس أعضاء مجالس الجماعات بأهمية الوقاية والسلامة الصحية وضرورة المحافظة عليها.
- إبراز مجالات تدخل الجماعة في ميدان المحافظة على الصحة وبيان التدابير الوقائية والزجرية التي يتمتع بها رئيس مجلس الجماعة في إطار الشرطة الإدارية الصحية.

عدد أيام التكوين: يومان.

شكل التكوين: محاضرات وعروض وورشات عملية وميدانية.

لغة التكوين: اللغة العربية مع إمكانية استعمال لغات أخرى عند الضرورة ولتيسير الفهم.

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول الوقاية والسلامة الصحية والشرطة الإدارية.

المنهجية: عروض نظرية وتطبيقية مع مقاربة تشاركية.

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان المعنية بالمحافظة على البيئة والوقاية والسلامة الصحية.
- أعضاء مجالس الجماعات.

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني والمفاهيمي.
- المتدخلون في مجال الوقاية والسلامة الصحية وحفظها.
- صلاحيات رئيس مجلس الجماعة في ميدان الشرطة الإدارية الصحية.
- مكاتب الوقاية الصحية الجماعية والمحافظة عليها.
- قواعد ووسائل الوقاية الصحية والمحافظة عليها.
- تتبع وتقييم تدخلات الجماعة في ميدان حفظ الصحة الجماعية.

### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط ويهم أعضاء مجالس الجماعات.
- المستوى المعمق لفائدة رؤساء الجماعات ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان المعنية بالوقاية والسلامة الصحية.

## المحور الرابع

### النظام المالي والمحاسبي للجماعات الترابية

- مالية الجماعات الترابية.
- محاسبة الجماعات الترابية.
- الجبايات المحلية.
- الصفقات والمشتريات.

## مالية الجماعات الترابية

### تعريف الموضوع

يعني النظام المالي للجماعات الترابية بتحديد مفهوم الميزانية الجماعية، بشقيها الموارد والنفقات، وكذا بيان نظام تبويبها والمبادئ المؤطرة لها، إلى جانب مساطر إعدادها واعتمادها والتأشير عليها وتنفيذها وتعديلها

### أهداف التكوين

- تقوية القدرات التدبيرية للآمرين بالصرف ومساعدتهم وكذا رؤساء وأعضاء لجان الميزانية والمالية
- نشر وإشاعة المعرفة المالية لدى أعضاء الجماعات الترابية

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول المالية العمومية والمالية المحلية.

المنهجية: عروض نظرية وتطبيقية مع مقاربة تفاعلية

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم ورؤساء وأعضاء لجان المالية والميزانية
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني
- مفهوم الميزانية
- بنية الميزانية ونظام تبويبها
- المبادئ الميزانية
- مصادر تمويل الميزانية الجماعية
- تكاليف الجماعات الترابية
- إعداد الميزانية الجماعية
- اعتماد الميزانية الجماعية
- التأشير على الميزانية الجماعية
- تنفيذ الميزانية الجماعية
- تعديل الميزانية

## مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

# المحاسبة العمومية المحلية

## تعريف الموضوع

المحاسبة العمومية المحلية هي مجموع القواعد المنظمة لتنفيذ ومراقبة العمليات المالية والمحاسبية التي تنجزها الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات وكذا آليات وكيفية مسك محاسبتها.

## أهداف التكوين

- تقوية قدرات الأمرين بالصرف ومساعدتهم على صعيد الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات في ميدان المحاسبة العمومية المحلية.
- شرح وتبسيط قواعد المحاسبة العمومية المحلية وتيسير فهمها واستيعابها من قبل المستشارات والمستشارين الجهويين والأقليميين والجماعيين.

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول المحاسبة العمومية

المنهجية: عروض نظرية وتطبيقية مع مقارنة تفاعلية.

## المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان المالية والميزانية.
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية.

## برنامج التكوين

### ❖ أجهزة تنفيذ الميزانية العامة

- الأمرون بالصرف

- المحاسبون العموميون

### ❖ مساطر تنفيذ عمليات المداخيل والنفقات

- مساطر تنفيذ عمليات المداخيل

- إصدار الأوامر بالمداخيل

- التكفل بأوامر المداخيل وتحصيلها

- الشكايات والإلغاء وقبول إلغاء الديون غير القابلة للتحصيل

- استخلاص الحقوق نقدا والرسوم المصرح بها

- مساطر تنفيذ عمليات النفقات

- الالتزام بالنفقة

- تصفية النفقة

- الأمر بصرف النفقة

- الأداء

## ❖ عمليات الخزينة

- المحاسبة العامة
- محاسبة المواد والقيم والسندات
- المحاسبة الإدارية
- المحاسبة المتعلقة بالميزانية

## ❖ تصفية الميزانية

## ❖ تقديم الحسابات

## ❖ المراقبة

## مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## الموضوع: الجبايات المحلية

### الموضوع

يقصد بالجبايات المحلية كافة الرسوم والحقوق والمساهمات والأتاوى المستحقة لفائدة الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات بموجب القانون رقم 47.06.

### أهداف التكوين

- دعم القدرات المعرفية والتدبيرية للآمرين بالصرف ومساعدتهم وكذا رؤساء وأعضاء لجان المالية والميزانية في مجال الجبايات المحلية.
- تمكين أعضاء مجالس الجماعات الترابية من المساطر المتعلقة بفرض الجبايات المحلية وأنظمة تحصيلها وطرق مراقبتها وكيفية تدبير المنازعات الناجمة عنها.

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: عروض ومحاضرات ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول النظام الضريبي

المنهجية: مقارنة نظرية، تطبيقية وتفاعلية.

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم وكذا رؤساء وأعضاء لجان المالية والميزانية.
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية.

### برنامج التكوين

- ❖ الإطار القانوني
- ❖ أنواع الرسوم المستحقة لفائدة الجماعات الترابية
  - الرسوم المستحقة لفائدة الجهات
  - الرسوم المستحقة لفائدة العمالات والأقاليم
  - الرسوم المستحقة لفائدة الجماعات
- ❖ قواعد الوعاء
- ❖ قواعد التحصيل
- ❖ حق الإدارة في المراقبة والإطلاع
- ❖ المنازعات الجبائية
  - المسطرة الإدارية
  - المسطرة القضائية

### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## الموضوع: الصفقات والمشتريات

### تعريف الموضوع

تتناول هذه التيمة كافة الشروط والأشكال التي تبرم وفقها صفقات الأشغال والتوريدات والخدمات لحساب الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات وكذا القواعد المتعلقة بتدبير هذه الصفقات ومراقبتها.

### أهداف التكوين

- دعم قدرات الأمرين بالصرف والأمرين بالصرف المساعدين وأعضاء اللجان المالية والميزانية والرفع من كفاءتهم وقدرتهم على إبرام الصفقات وتدبيرها.
- تمكين المنتخبات والمنتخبين الجماعيين من كفايات وشروط وأشكال إبرام الصفقات العمومية وآليات تدبيرها وتتبعها.

عدد أيام التكوين: يومان (02)

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات

لغة التكوين: اللغة العربية

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول مساطر تنفيذ الميزانية الجماعية

المنهجية: تفاعلية وتطبيقية مع التركيز على ملاحظات المجالس الجهوية للحسابات في مادة الصفقات العمومية.

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم
- أعضاء لجان المالية والميزانية
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية

### برنامج التكوين

- ❖ الإطار القانوني والمفاهيمي والتاريخي
- ❖ المبادئ العامة التي يخضع لها إبرام الصفقات العمومية
- ❖ مجال تطبيق الصفقات العمومية والاستثناءات الواردة عليه.
- ❖ مسطرة إعداد الصفقات العمومية
- ❖ أنواع الصفقات العمومية
- ❖ أثمان الصفقات العمومية
- ❖ شروط إبرام الصفقات العمومية
- ❖ مساطر إبرام الصفقات العمومية
  - مسطرة الصفقات التفاوضية
  - مسطرة طلب العروض
  - مسطرة المباراة

- ❖ مسطرة سندات الطلب
- ❖ المعالجة المعلوماتية للصفقات العمومية: تجريد المساطر من الصفة المادية
- ❖ المصادقة على الصفقات العمومية
- ❖ حكامه الصفقات العمومية
- ❖ الشكايات والطعون
- ❖ المراقبة والتدقيق

#### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## المحور الخامس

### التعمير وإعداد التراب والبيئة

- التعمير وإعداد التراب.
- البيئة والتنمية المستدامة.

## التعمير وإعداد التراب

### الموضوع

يشمل مجال التعمير وثائق التعمير والأبنية والتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات وكذا مراقبة وزجر المخالفات في ميدان التعمير والبناء.

### أهداف التكوين

- تمكين رؤساء الجماعات ونوابهم وأعضاء اللجان المختصة في مجال البناء والتعمير من الأدوات والمساطر المنظمة لمجال البناء والتعمير وكذا الآليات المتعلقة بمراقبة وزجر المخالفات.
- توضيح وتحديد اختصاصات ومسؤوليات المتدخلين في مجال البناء والتعمير.
- إلمام أعضاء مجالس الجماعات بالنصوص القانونية والتنظيمية المتعلقة بمجال التعمير.

عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات.

لغة التكوين: اللغة العربية.

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول الشرطة الإدارية وإعداد التراب والتعمير.

المنهجية: منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرهما إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

### المستهدفون

- رؤساء مجالس الجماعات ونوابهم وأعضاء اللجان المختصة في مجال البناء والتعمير.
- أعضاء مجالس الجماعات.

### برنامج التكوين

- ❖ النصوص القانونية المنظمة لمجال البناء والتعمير.
- ❖ وثائق التعمير

- مخطط توجيه التهيئة العمرانية
- تصميم التطبيق
- تصميم التهيئة
- قرارات تخطيط حدود الطرق العامة

### ❖ الأبنية

- رخصة البناء
- الاستعانة بالمهندس المعماري
- تنظيم ورشة البناء

- رخصة السكن وشهادة المطابقة
- ❖ التجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات.
- ❖ مراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء.
- ❖ الاجتهاد القضائي في مادة البناء والتعمير.

#### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## البيئة والتنمية المستدامة

### تعريف الموضوع

تعتبر المحافظة على البيئة وحمايتها أساس التنمية المستدامة. ويعالج هذا الموضوع كافة الآليات والسياسات العمومية والترايبية الهادفة إلى محاربة جميع مصادر التلوث (صناعي، منزلي...) التي تهدد التوازنات الإيكولوجية.

### أهداف التكوين

يهدف التكوين في التنمية المستدامة إلى التعريف بقضايا التنمية المجالية وعناصر ضمان استدامتها

عدد أيام التكوين: يومان (2)

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ورشات وزيارات ميدانية

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبلية: معلومات عامة حول البيئة والتنمية.

المنهجية: منهجية تفاعلية مع المشاركين

المستهدفون: أعضاء مجالس الجماعات بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- المراجع القانونية
- مفهوم البيئة، التنمية والتنمية المستدامة
- ميكانيزمات المحافظة على البيئة
- الإستغلال المستدام للموارد والثروات الطبيعية
- دور الجماعة في تحقيق التنمية المستدامة

### مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط: يمكن المستوى المتوسط من الوقوف على علاقة الإنسان بالبيئة والتأثير الإيجابي والسلبى
- المستوى المعقد: يبحث المستوى المعقد إشكالية تدبير الموارد الطبيعية واستدامتها

## المحور السادس أنماط التدبير العمومي الترابي

- تدبير الموارد البشرية.
- تدبير الشراكات والتعاون.
- تدبير شركات التنمية المحلية.
- التدبير المفوض.
- تدبير شبكات التطهير السائل و التطهير الصلب.
- التنقلات الحضرية
- تدبير التجهيزات الجماعية.
- تدبير الممتلكات الجماعية
- تدبير مجموعة الجماعات
- منظومة الرقابة الداخلية
- تدبير شبكة الإنارة العمومية.

## تدبير الموارد البشرية

### تعريف الموضوع

يتمثل تدبير الموارد البشرية في جميع الاجراءات المتعلقة بالحياة المهنية للأطر والعاملين و المستخدمين لدى الجماعات الترابية، بما في ذلك إجراءات وتدابير التحفيز المتخذة لحمل هذه الموارد على القيام بمهامها بشكل فعال لتحقيق مردودية اكبر.

### أهداف التكوين

- التعرف على بنية منظومة الموارد البشرية للجماعات الترابية،
- التعرف على الإطار القانوني المنظم للموارد البشرية العاملة بالجماعات الترابية،
- التعرف على أهم الآليات والتقنيات لترشيد تدبير الموارد البشرية
- تمكين المنتخب من أهم مهارات وتقنيات التدبير التوعوي للوظائف والسبل الكفيلة بتحسين كفاءة الموارد البشرية
- الإحاطة باليات تنمية الموارد البشرية.

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات.

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية مع إمكانية استعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل في بعض الحالات وعند الضرورة.

المعارف القبلية: حضور التكوين في موضوع تدبير الموارد البشرية لا يتطلب معارف قبلية.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: رؤساء الجماعات ونوابهم والأعضاء.

### برنامج التكوين

- تنظيم وتطور وظيفة الموارد البشرية؛
- أهم فئات موظفي الجماعات الترابية،
- التحديات الجديدة لوظيفة الموارد البشرية؛
- الدور الإستراتيجي لمهمة تدبير الموارد البشرية؛
- إدارة العنصر الإنساني: التحفيز و الإشراف؛
- أدوار الموظف والمنتخب: نقط الاختلاف والتكامل.

### مستوى التكوين

- مستوى متوسط : أهمية الموارد البشرية للجماعة وكيفية تدبيرها بصفة فعالة؛ يخصص لأعضاء مجالس الجماعات الترابية.
- مستوى معمق : مساطر التوظيف والترقية والتحفيز؛ يخصص رؤساء المجالس ونوابهم.

## تدبير الشراكات والتعاون

### تعريف الموضوع

يتعلق موضوع هذه الوحدة بتدبير الإتفاقيات التي تبرمها الجماعات الترابية، في إطار الإختصاصات المخولة لها، فيما بينها أو مع جماعات ترابية أخرى، أو مع الإدارات العمومية، أو المؤسسات العمومية أو الهيئات غير الحكومية الأجنبية أو الهيئات العمومية الأخرى أو الجمعيات المعترف لها بصفة المنفعة العامة، بهدف إنجاز مشروع أو نشاط ذي فائدة مشتركة لا يقتضي اللجوء إلى إحداث شخص إعتباري خاضع للقانون العام أو الخاص.

### أهداف التكوين

- التحسيس بأهمية التعاون والشراكة في إنجاز برامج التنمية المحلية،
- الإلمام بطرق وتقنيات إبرام إتفاقيات التعاون والشراكة،
- التعرف على آليات تنفيذ إتفاقيات التعاون والشراكة.

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول العمل الجماعي.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية وتشاركية .

المستهدفون: رؤساء مجالس الجماعات الترابية ونوابهم إضافة الى أعضاء هذه المجالس.

### برنامج التكوين

- المجالات التي تشملها إتفاقيات التعاون والشراكة،
- مساطر إبرام إتفاقيات التعاون والشراكة،
- مضامين إتفاقيات التعاون والشراكة،
- كفاءات تمويل المشاريع والأنشطة المتعلقة بإتفاقيات التعاون والشراكة،
- أنظمة تتبع وتقييم إتفاقيات التعاون والشراكة.

### مستوى التكوين

مستوى متوسط لفائدة أعضاء الجماعات الترابية،

مستوى معمق لفائدة رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم وأعضاء اللجان الدائمة المعنية.

## شركات التنمية المحلية

### تعريف الموضوع

شركات التنمية المحلية هي آلية من الآليات المتاحة للجماعات الترابية لتدبير المرافق العمومية وضمان الخدمات المقدمة في إطارها، يتم اللجوء إليها بغرض إضفاء طابع المهنية على تدبير هذه الخدمات المقدمة للمواطنين وتحسينها.

### أهداف التكوين

- معرفة شروط وكيفيات خلق شركات التنمية المحلية
- معرفة آليات تدبير شركات التنمية المحلية
- معرفة مجالات خلق أو تدخل شركات التنمية المحلية
- الإطلاع على تجربة شركات التنمية المحلية

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: ورشة تكوينية مع إمكانية تنظيم زيارة ميدانية

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية، في بعض الحالات وعند الضرورة يمكن استعمال لغة أخرى.

المعارف القبلية: الإلمام بالخدمات التي تقدمها الجماعة الترابية

المنهجية: عروض نظرية و الإطلاع على تجارب ميدانية

المستهدفون: جميع أصناف المنتخبين الترابيين عامة والمنتخبين ذوي المسؤوليات خاصة

### برنامج التكوين

- المرجع القانوني لشركات التنمية المحلية
- القوانين التنظيمية للجماعات الترابية
- القانون المتعلق بشركات المساهمة
- التدبير التشاركي لتنفيذ مخططات الجماعات الترابية
- أشكال التدبير والفرق بينها: التدبير المفوض والإقتصاد المختلط وشركات التنمية المحلية
- شركات التنمية المحلية آلية لتنفيذ المخططات الترابية
- شروط إنشاء شركات التنمية المحلية
- مبادئ وطرق تسيير شركات التنمية المحلية
- ترشيد تدبير المرفق العمومي و احترافية المرفق العمومي

### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط: الإحاطة بشركات التنمية المحلية من حيث أهدافها وطرق إنشائها وتدبيرها
- المستوى المعمق: دراسة الآليات والمساطر المتعلقة بخلق شركات التنمية المحلية ونظام تمويلها وطرق تدبيرها وتتبع وتقييم أنشطتها

## التدبير المفوض

### تعريف الموضوع

التدبير المفوض عقد إداري يعهد بموجبه المفوض ( جماعة ترابية... ) إلى المفوض إليه ( الخواص ) صلاحية استغلال وتدبير مرفق عمومي محلي ( النقل الحضري، جمع النفايات، السوق الاسبوعي، توزيع الماء والكهرباء... ) لمدة يحددها العقد.

### أهداف التكوين

- تمكين رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم ورؤساء وأعضاء لجان المرافق العمومية والخدمات من كافة التدابير المسطرية والتقنية المتعلقة بعقد التدبير المفوض.
- إلمام أعضاء الجماعات الترابية بتقنيات ومساطر نظام التدبير المفوض.

عدد أيام التكوين: يومان.

شكل التكوين: محاضرات وعروض ولقاءات.

لغة التكوين: اللغة العربية.

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول النشاط الإداري والمرافق العمومية المحلية وأنظمة التدبير.

المنهجية: منهجية تفاعلية تقوم على أساس المزج بين النظري والتطبيقي واستعمال بعض التجهيزات والمعدات المعلوماتية من حاسوب وعارض البيانات وغيرها إلى جانب مد المشاركين بدلائل أو صور أو مراجع أو أحكام...

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم ورؤساء وأعضاء لجان المرافق العمومية والخدمات.
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية.

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني.
- التدبير المفوض وأشكال التدبير الأخرى.
- مبادئ وأسس عقد التدبير المفوض.
- حقوق وواجبات المفوض والمفوض إليه.
- تطبيقات عقود التدبير المفوض.
- المراقبات والنزاعات المتعلقة بأسلوب التدبير المفوض.
- خلاصات تقرير المجلس الأعلى للحسابات حول التدبير المفوض للمرافق العمومية المحلية.

### مستوى التكوين

- المستوى الأول: متوسط
- المستوى الثاني: معمق

## تطهير السائل والصلب

### تعريف الموضوع

يعتبر التطهير السائل و الصلب خدمة من خدمات القرب وتدخل ضمن الإختصاصات الموكولة للجماعات ويتجسد في تدبير شبكة التطهير السائل وجمع النفايات الصلبة بكل أنواعها ونقلها إلى المطارح ومعالجتها .

### أهداف التكوين

- تمكين المنتخب الترابي من المفاهيم والإطار القانوني المنظم للتطهير السائل والصلب،
- تعزيز معرفة المنتخب الترابي بإشكالية التطهير و الإكراهات المرتبطة بها،
- تمكين المنتخب الترابي من ضبط العناصر الأساسية لاستراتيجية تطهير السائل والصلب،
- الإحاطة والإلمام بآليات تدبير هذا القطاع (التدبير المفوض...).

### عدد أيام التكوين: يومان

**شكل التكوين:** يتخذ التكوين شكل ورشات تعالج الجانب النظري للموضوع و زيارات ميدانية تعالج الجانب العملي.

**لغة التكوين:** لغة التكوين هي اللغة العربية مع إمكانية استعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل في بعض الحالات وعند الضرورة.

**المعارف القبليّة:** معارف أولية حول أنواع النفايات الصلبة والنفايات السائلة و معارف حول البيئة.

**المنهجية:** يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

**المستهدفون:** منتخبو مجالس الجماعات ومجموعاتها.

### برنامج التكوين

- تدبير النفايات الصلبة،
- تدبير التطهير السائل،
- تدبير الشبكات،
- التدبير الجديد والذكي للشبكات،
- تدبير المطارح ومعالجة النفايات،
- آليات تتبع عقود تدبير التطهير السائل والصلب.

### مستوى التكوين:

- مستوى متوسط: تدبير مختلف الشبكات المرتبطة بالتطهير، يخصص لأعضاء مجالس الجماعات.

## التنقلات الحضرية

### تعريف الموضوع

سيمكن هذا التكوين من الوقوف على قضايا التنقل بصفة عامة و داخل المجال الحضري بصفة خاصة.

### أهداف التكوين

- تقوية قدرات المنتخبين في فهم مشاكل التنقل الحضري و آثاره على المجال و المجتمع.
- وضع استراتيجية لتدبير النقل الحضري تتلائم مع متطلبات المجتمع.
- الإلمام بطرق تدبير شبكة النقل الحضري.

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي.

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات و دراسة الحالات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات و عند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: التوفر على معرفة للمشاكل التي يطرحها النقل الحضري.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجالس الجماعات بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- تشخيص وضعية النقل الحضري
- استراتيجية النقل داخل المدن
- أهمية النقل الذكي في الإستجابة بشكل أفضل للمرتفقين

مستوى التكوين: متوسط

## تدبير التجهيزات الجماعية

### تعريف الموضوع

يقصد بتدبير التجهيزات الجماعية كافة التقنيات والأساليب التي يتعين اتباعها لحسن إدارة واستغلال المعدات والتجهيزات المختلفة التي تتوفر عليها الجماعات الترابية وكذا كفاءات صيانتها وتنميتها بشكل يحقق التنمية المجالية والترابية.

### أهداف التكوين

- توعية المنتخبين بأهمية التجهيزات الجماعية للمساهمة في التنمية المحلية
- الإلمام بتقنيات تدبير التجهيزات الجماعية وصيانتها

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات ميدانية

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبلية: معلومات عامة حول التجهيزات التي يمكن أن تتوفر عليها الجماعة وطرق استخدامها.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان الدائمة المعنية بتدبير التجهيزات إضافة إلى أعضاء مجالس الجماعات الترابية.

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني الذي يحكم التجهيزات الجماعية.
- أنواع للتجهيزات الجماعية ودورها في مجال التنمية المحلية
- إجراءات إدارة وتدبير التجهيزات الجماعية.
- استراتيجية تدبير تشاركي للتجهيزات الجماعية.

### مستوى التكوين

- مستوى متوسط: يسمح بالوقوف على أهمية التجهيزات الجماعية وكيفية تدبيرها بصفة فعالة ومستدامة.

## تدبير الممتلكات الجماعية

### تعريف الموضوع

تعتبر الممتلكات الجماعية العامة منها والخاصة، المنقولة وغير المنقولة، أداة أساسية للتنمية المحلية من خلال استغلال الأوعية العقارية والبنىات والآليات والتجهيزات والمعدات...). تقتضي تدبيراً محكماً ومعقلاً بشكل يحقق المصلحة العامة لساكنة الجماعات الترابية.

### أهداف التكوين

- تمكين المنتخب من معارف حول اصناف و خصائص الممتلكات الجماعية،
- الالمام بطرق تدبير الممتلكات الجماعية،

### عدد أيام التكوين: يومان

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في تيمة تدبير الممتلكات الجماعية ولا يتطلب معارف قبليّة.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: أعضاء مجالس الجماعات الترابية.

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني الذي يحكم الممتلكات الجماعية.
- أنواع الممتلكات الجماعية.
- إجراءات إدارة وتدبير الممتلكات الجماعية.
- الحفاظ على المجال الجماعي.
- حفظ و تنمية الممتلكات الجماعية.

### مستوى التكوين

- مستوى متوسط: يمكن من الوقوف على أهمية الممتلكات الجماعية وكيفية تدبيرها بصفة فعالة ومستدامة.
- مستوى معمق: يمكن من الوقوف على مساطر تدبير وحفظ الممتلكات الجماعية وتنميتها.

## تدبير مجموعة الجماعات

### تعريف الموضوع

تعد مجموعة الجماعات شكلا من أشكال التعاون بين الجماعات الترابية التي أسست لها القوانين التنظيمية بغرض الإجابة بشكل أفضل على المشاكل المطروحة التي تدخل ضمن اختصاصاتها. و يمكن اعتبارها نمطا جديدا من أنماط التعاون بين الجماعات الترابية يبنى على مبدأ التكافل بينها من أجل إنجاز مشاريع مندمجة.

### أهداف التكوين

- تمكين المنتخب الترابي من فهم الإطار القانوني لخلق مجموعات التعاون بين الجماعات،
- تمكين المنتخب الترابي من ضبط الإجراءات المتعلقة بخلق مجموعات التعاون بين الجماعات،
- تمكين المنتخب الترابي من معرفة مجالات خلق مجموعات الجماعات واليات تدبيرها،
- تمكين المنتخب الترابي من الاطلاع على نماذج ناجحة لمجموعة الجماعات.

عدد أيام التكوين: يومان.

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية مع إمكانية استعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل في بعض الحالات وعند الضرورة.

المعارف القبليّة: التمكن من المعارف الأساسية حول تدبير الجماعات الترابية .

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: منتخبو مجالس الجماعات الترابية بجهة فاس - مكناس

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني والتنظيمي للتعاون والشراكة بين الجماعات الترابية.
- أنواع التعاون والشراكة بين الجماعات الترابية.
- إجراءات إبرام وتنفيذ إتفاقيات التعاون والشراكة بين الجماعات الترابية.
- إجراءات تتبع وتقييم إتفاقيات التعاون والشراكة بين الجماعات الترابية

### مستوى التكوين

- مستوى متوسط: أهمية التعاون والشراكة بين الجماعات الترابية و كفية استغلالها بصفة فعالة.
- مستوى معمق: تدبير المجموعة وتتبعها وتقييمها

## المراقبة الداخلية

### تعريف الموضوع

المقصود بالمراقبة الداخلية للجماعات الترابية مجموع التقنيات والآليات التي تتبناها مختلف الجماعات الترابية من أجل أعمال المراقبة الذاتية على الأعمال التي تقوم بها تفاديا للمخالفات وضمانا لمطابقة الأعمال المنجزة مع المساطر المعتمدة.

### أهداف التكوين

- تقوية القدرات التدبيرية لرؤساء الجماعات ونوابهم وكذا رؤساء وأعضاء اللجان الدائمة
- الإلمام بمؤشرات النجاعة في التدبير وبالتالي مؤشرات المراقبة الداخلية
- تحسيس أعضاء الجماعات بالمخاطر المرتبطة بعدم تفعيل المساطر الداخلية
- تعميم ثقافة المراقبة الداخلية القبلية و البعدية لدى أعضاء الجماعات الترابية

عدد أيام التكوين: يومان: يوم للتكوين النظري وآخر للتكوين العملي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات و عروض ودورات تكوينية

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية وفي بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبلية: معلومات عامة حول القوانين التنظيمية للجماعات الترابية

المنهجية: عروض نظرية و تطبيقية مع دراسات لحالات فعلية

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات الترابية و نوابهم
- رؤساء و أعضاء اللجان الدائمة
- أعضاء مجالس الجماعات الترابية

### برنامج التكوين

- مبادئ جودة الخدمات وفعالية التدبير
- مفهوم المراقبة
- خصائص و أهداف المراقبة الداخلية
- إسقاط مبادئ المراقبة الداخلية على تسير الجماعات المحلية
- بلورة المساطر الداخلية للجماعات المحلية
- ملائمة المساطر للقوانين المعمول بها
- تحديد مؤشرات حسن تفعيل المساطر
- إرساء نظام تقييم هذه المؤشرات داخل حيز زمني معين
- بلورة مخطط المراقبة الداخلية

- تفعيل المراقبة الداخلية المنتظمة
- تفعيل المراقبة الداخلية العشوائية
- معالجة نتائج المراقبة الداخلية
- بلورة الاجراءات التصحيحية و الاحترازية

#### مستوى التكوين:

- مستوى متوسط: تمكين أعضاء مجالس الجماعات الترابية من مفهوم المراقبة الداخلية والمبادئ والأسس التي يرتكز عليها
- مستوى معمق: دراسة تفصيلية لمنظومة المراقبة الداخلية في أفق تقوية القدرات المعرفية والتدبيرية لرؤساء الجماعات ونوابهم و كذا رؤساء و أعضاء اللجان الدائمة

## الإدارة العمومية

### تعريف الموضوع

يصب هذا الموضوع في إطار خدمات القرب التي تتولى الجماعات تقديمها للمواطنين والمواطنات في مجال الإدارة العمومية من خلال المرافق والتجهيزات التي تقوم بإحداثها وتدبيرها.

### أهداف التكوين

- تحسيس أعضاء مجالس الجماعات بالأهمية البالغة التي يكتسبها قطاع الإدارة العمومية في تحسين ظروف عيش الساكنة وفي تأمين سلامتهم.
- إحاطة وإمام أعضاء مجالس الجماعات بأنظمة تدبير هذا القطاع وسبل تحسين نسبة الإضاءة والرفع من نجاعة الإدارة العمومية.

عدد أيام التكوين: يومان.

شكل التكوين: محاضرات وعروض وورشات عملية وميدانية.

لغة التكوين: اللغة العربية مع إمكانية استعمال بعض المصطلحات والمفاهيم بلغات أجنبية للضرورة ولتيسير الفهم.

المعارف القبليّة: معلومات عامة حول المرافق العمومية المحلية والشرطة الإدارية وخدمات القرب.

المنهجية: عروض نظرية وتطبيقية وزيارات ميدانية مع مقاربة تفاعلية.

### المستهدفون

- رؤساء الجماعات ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان المعنية بقطاع الإدارة العمومية.
- أعضاء مجالس الجماعات.

### برنامج التكوين

- الإطار القانوني والمفاهيمي.
- مسؤولية الجماعات عن قطاع الإدارة العمومية.
- نظم تدبير شبكة الإدارة العمومية.
- تقنيات ضبط مواقع الإختلالات بشبكة الإدارة العمومية.
- التدبير المعلوماتي لأعمدة الإدارة والنقاط الضوئية.
- إعادة هيكلة وتأهيل المنشآت والتجهيزات والبنية التحتية لشبكة الإدارة العمومية.
- الصيانة الوقائية.
- استعمال الطاقة المستدامة في مجال الإدارة العمومية.

### مستوى التكوين

- مستوى متوسط: لفائدة أعضاء مجالس الجماعات.
- مستوى معمق: لفائدة رؤساء الجماعات ونوابهم ورؤساء وأعضاء اللجان المعنية بقطاع الإدارة العمومية.

## المحور السابع

### تقوية الكفاءات والمؤهلات الذاتية للمنتخب (ة)

- تقنيات التواصل.
- تقنيات التفاوض.
- تقنيات تدبير الاجتماعات.
- تقنيات اتخاذ القرار.
- تدبير النزاعات.
- تدبير الوقت

## تقنيات التواصل

### تعريف الموضوع

سيمكن هذا التكوين من الوقوف على تقنيات التواصل بين الأشخاص وبين المجتمع المدني والساكنة وممثليهم .

### أهداف التكوين

- تقوية قدرات المنتخبين في مجال تقنيات التواصل.
- وضع استراتيجية التواصل.

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في موضوع تقنيات التواصل لا يتطلب أي معارف قبليّة وهو مفتوح للجميع.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: منتخبو الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- الأشكال والتقنيات المختلفة للتواصل
- تطوير موقف الإستماع الفعال
- الإيماءات والمواقف: وزن الكلمات، التأثير، الخ
- الحواجز التي تحول دون الإتصال والتواصل
- إعداد اتصال فعال (دراسة حالة): تعريف الأهداف المتوقعة، تحديد الجمهور المستهدف
- اختيار أدوات التواصل

### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط: تقنيات التواصل الميدانية (ورشات تطبيقية)
- المستوى المعمق: منهجية وتقنيات التواصل.

## تقنيات التفاوض

### تعريف الموضوع

التفاوض عرض وتبادل وتقريب وجهات النظر باستخدام مجموعة أساليب لإقناع الطرف الآخر بالقيام بعمل معين أو الامتناع عن عمل معين بغرض الحفاظ على المصالح القائمة أو للحصول على منفعة جديدة. يتأسس التفاوض في إطار علاقة الارتباط بين طرفي العملية التفاوضية للوصول إلى اتفاق يفي بمصالح كل منهما و بذلك فهو آلية ضرورية للمنتخب لمباشرة مهامه سواء في الجانب الإداري أو السياسي.

### أهداف التكوين

- معرفة استراتيجيات وتقنيات التفاوض.
- اكتساب آليات إعداد وتنظيم جلسة التفاوض.
- فهم التداخلات بين وضعية النقاش ووضعية التفاوض.
- تطوير كفاءات التأثير الشخصي وضبط العواطف في حضور محاورين عدائيين.

### عدد أيام التكوين: يومان

### شكل التكوين: ورشة تكوينية داخل القاعة

**لغة التكوين:** لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

**المعارف القبليّة:** الاطلاع على المبادئ الأساسية للتواصل.

### المنهجية

- عروض نظرية وتطبيقية
- لعب ادوار حول تمثل الذات في مواجهة الآخرين

**المستهدفون:** رؤساء الجماعات الترابية ونوابهم وأعضاء الجماعات الترابية ونوابهم

### برنامج التكوين

- ❖ مفهوم التفاوض
- ❖ عناصر التفاوض و تقنيات التواصل الإيجابي
  - تقمص أدوار الآخرين والحلول محتم
  - طرق الإقناع
  - تقنيات التعامل مع الاعتراض
- ❖ وضعية التفاوض
- ❖ الأبعاد الموضوعية والعاطفية للتفاوض
  - تدبير المواقف بين منطلق الشرف ومنطق التعاقد
  - التوتر والعلامات الدالة عليه

- ❖ كفاءات المرور من وضع التنافر إلى وضع التقارب
- ❖ تحقيق الأهداف دون التفريط في العلاقات

#### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط: فهم آليات وتقنيات التفاوض
- المستوى المعمق: اكتساب القدرات اللازمة لإدارة التفاوض

## تدبير الإجتماعات

### تعريف الموضوع

يندرج هذا الموضوع ضمن تقنيات التواصل الخارجية و يشمل كافة الإجتماعات التي تعقدتها الجماعات الترابية.

**أهداف التكوين:** التحكم في تقنيات تدبير الإجتماعات.

**عدد أيام التكوين:** يومان

**شكل التكوين:** يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

**لغة التكوين:** لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

**المعارف القبليّة:** معرفة أولية بتقنيات التواصل

**المنهجية:** يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

**المستهدفون:** الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- أنواع الإجتماعات
- الإجتماعات: وسيلة للتشاور والحوار
- تقنيات إعداد الإجتماعات.
- تقنيات تنشيط الإجتماعات
- تقنيات تدبير الصراع خلال الإجتماعات
- متابعة توصيات الاجتماعات

**مستوى التكوين:** متوسط

## تقنيات اتخاذ القرارات

### تعريف الموضوع

القرار هو الإختيار من بين عدة احتمالات من الحلول والمقترحات والإجراءات من أجل الوصول إلى حل مشكلة .

### أهداف التكوين

- اختيار وتقديم طريقة اتخاذ القرار بشكل توافقي وديموقراطي.
- البحث عن الإجماع
- تقليص من احتمال حدوث النزاعات

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في تيمة تقنيات اتخاذ القرارات لا يتطلب أي معارف قبليّة وهو مفتوح للجميع.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: منتخبو الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- توضيح الوضع أو المشكلة ؛
- صياغة وتعريف القضية التي يجب اتخاذ القرار بشأنها.
- تحديد واختيار المعايير الأساسية التي يجب أن يستجيب لها القرارات؛
- تحديد المقترحات المفضلة للمجموعة ؛
- مناقشة الاقتراحات ، والتحقق بشكل فردي من توافق الآراء ؛
- تدوين القرار الذي حضي بالإجماع.

### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط: يمكن المستوى الأول من الوقوف على تقنيات اتخاذ القرارات الميدانية (ورشات تطبيقية).
- المستوى المعمق: يبحث المستوى الثاني في منهجية تقنيات اتخاذ القرارات في مختلف الحالات.

## تدبير النزاعات

### تعريف الموضوع

تدبير النزاعات هو تلقين التقنيات والطرق وتقوية القدرات لحل ومعالجة النزاعات وكل أشكال الخلافات بين جميع الفاعلين.

### أهداف التكوين

- تبني رؤية جديدة لحل الصراعات والنزاعات
- كيفية الإستعداد للتفاوض
- فهم وممارسة الخطوات لتجاوز النزاع أو الخلاف
- فهم سلوك المحاور أو الطرف الآخر

عدد أيام التكوين: يومان: يوم نظري و يوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات، ودراسة الحالات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في تيمة تدبير النزاعات لا يتطلب أي معارف قبليّة وهو مفتوح للجميع.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين ومناقشة حالات من تجربتهم المعاشة.

المستهدفون: منتخبو الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- تقديم مفهوم النزاعات والخلافات
- التفاوض وتدبير النزاعات
- مراحل تدبير وحل النزاعات
- طرق الحصول على التوافق بين الأطراف المتنازعة

### مستوى التكوين:

- المستوى المتوسط : فهم النزاع وتدبير مراحلها

## تدبير الوقت

### تعريف الموضوع

تدبير الوقت معناه احترام المواعيد وحسن توزيعه خلال الاجتماعات والورشات.

### أهداف التكوين

- التحسيس بأهمية الوقت في تدبير أعمال الجماعة
- تمكين المشاركين من تقنيات تدبير الوقت

عدد أيام التكوين: يوم واحد (1): يوم نظري و يوم تطبيقي

شكل التكوين: يعتمد التكوين على محاضرات وورشات

لغة التكوين: لغة التكوين هي اللغة العربية. في بعض الحالات وعند الضرورة يسمح باستعمال لغة أخرى لتسهيل عملية التواصل

المعارف القبليّة: حضور التكوين في موضوع تدبير الوقت لا يتطلب أي معارف قبليّة وهو مفتوح للجميع.

المنهجية: يعتمد التكوين على منهجية تفاعلية مع المشاركين.

المستهدفون: الجماعات الترابية بجهة فاس – مكناس

### برنامج التكوين

- تعريف مفهوم الوقت
- تعريف تدبير الوقت ؛
- تقنيات ضبط الوقت والتحكم في تدبيره؛
- تقنيات التواصل الأفضل للحفاظ على الوقت.

### مستوى التكوين

- المستوى المتوسط: يسمح المستوى المتوسط بالوقوف على تقنيات تدبير الوقت في الاجتماعات واللقاءات